

LEAN 3P (PRODUCTION PREPARATION PROCESS)

OBJETIVO:

Entrenar al personal en la metodología Lean 3P para la preparación y mejora en el lanzamiento de nuevos productos. Eliminar el desperdicio desde el lanzamiento del producto y diseño del nuevo proceso con un enfoque en la filosofía lean.

DIRIGIDO A:

Personal que realice de manera eficiente la solución de problemas en ciertas áreas de la empresa, principalmente, procesos y diseño.

DURACIÓN:

25 horas.

TEMARIO:

1er Sesión

1. Introducción a Metodología Lean 3P
2. Desarrollo de un taller de Mejora Lean 3P
3. Presentación de información de producto y Proceso
4. Objetivos Generales en el programa
5. Básicos de Lean y 8 clases de Desperdicio
6. Takt Time

2da Sesión

1. Desglose de Tiempos de Ciclo (Toma de tiempos)
2. Análisis de Capacidades de Producción
3. Cálculo de % utilización de equipo (Uso práctico de Workbook en Excel)
4. Elaboración de Diagramas de Flujo en equipos
5. Análisis de pasos del proceso (Con tiempos estimados)

3er Sesión

1. Análisis de Maquinaria (Machine Sketches)
2. Ergonomía en las estaciones de trabajo.
3. Flujo proceso y Propuestas para flujo de materiales

LEAN 3P (PRODUCTION PREPARATION PROCESS)

4. Diseño de lay out
5. Consolidación de Diagramas de Flujo, proceso.

4ta Sesión

1. Calculo teórico de mano de obra
2. Beneficios estimados para el programa (Tooling, Maquinaria, Labor).
3. Elaboración de Flujo en Excel
4. Elaboración de Presentación de Cierre
5. Presentación Final y resultados